

Yvonne Ekman

## **Strategisk lokalförsörjningsprocess i Danderyds kommun**

### **Ärende**

Kommunledningskontoret fick 2016-10-03 i uppdrag av kommunstyrelsen, § 115, att ta fram förslag till roller, mandat och ansvarsfördelning i lokalförsörjningsprocessen. Ett förslag på ny arbetsprocess gällande lokalplanering och lokalförsörjning har utarbetats. Bakgrunden är den utveckling som kommunen står inför, vilket förväntas öka kommunens behov av lokaler bland annat förskola, skola, äldreboende och gruppboendestäder. Det har tydliggjort att den kommunövergripande processen för exempelvis lokalstrategi kopplat till investeringar och ekonomi behöver förbättras och utvecklas i samråd med verksamheterna. De styrdokument som ligger till grund för rådande hantering har identifierats och förändring av ansvars- och beslutsprocessen föreslås för att stödja en samlad och kommunövergripande lokalförsörjningsprocess i syfte att uppnå högsta kommunnytta, kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet.

### **Kommunledningskontorets förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar

1. Förslaget till ny lokalförsörjningsprocess som beskrivs i tjänsteutlåtande daterat 2017-09-05 KS 2016/0277 överlämnas till fastighetsnämnden för yttrande.

### **Bakgrund**

Kommunen står inför ett större behov av lokaler såsom förskola, skola och äldreboende bland annat med anledning av ett ökat bostadsbyggande. Behovet av en tydliggjord lokalplaneringsprocess har uppmärksamats i olika sammanhang. Pågående och kommande detaljplanarbeten har också tydliggjort att den kommunövergripande processen för bland annat lokalstrategi kopplat till investeringar och ekonomi behöver förbättras och utvecklas. Då lokalkostnaderna utgör en betydande post i en kommuns



Yvonne Ekman

budget är det av största vikt att lokalerna används på ett effektivt sätt. Målet med lokalförsörjningen är att kommunens verksamheter ska erbjudas ändamålsenliga lokaler och att resursanvändningen är effektiv. Genom att identifiera behoven och få en samlad bild av frågor som rör mark- och lokalresurser så skapas goda förutsättningar för ett lyckat och effektivt lokalförsörjningsarbete.

Arbetet med en kommunövergripande lokalplanering kräver en tydlig och strukturerad process, som ska syfta till att samordna planeringen av framtida lokalbehov, försörjningen med mark och lokaler samt kommunens ekonomi utifrån målsättningen att upprätthålla högsta effektivitet och kommunnytta.

När det gäller lokalplanering och lokalförsörjning har det konstaterats att en process som är kommunövergripande behöver införas. Arbetet med frågorna har bedrivits i nära samråd med berörda verksamheter. Målsättningen har varit att identifiera de styrdokument som ligger till grund för rådande hantering, beslutsgången gällande planering och lokalbehov, investeringsplanering samt att tydliggöra roller och ansvar i processen och vid behov föreslå förändringar som stödjer en effektiv lokalförsörjningsprocess.

Under utredningens gång har framkommit att respektive förvaltning inom kommunen, bland annat utbildnings- och kulturkontoret samt socialkontoret, fortlöpande arbetat med sina verksamhetsspecifika planerings- och lokalförsörjningsfrågor. Underlagen har redovisats varje höst för respektive nämnd i samband med det årliga budgetarbetet. Dock har det inte skett inom ramen för ett samordnat och kommunövergripande lokalplaneringsarbete.

För att uppnå högsta kommunnytta, kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet behövs en process för kommunövergripande lokalplanering som resulterar i en kommunövergripande lokalförsörjningsplan. Planen, som ska användas som ett levande planeringsdokument och uppdateras löpande, föreslås ligga till grund för kommunstyrelsens beslut om planeringsförutsättningar inför budgetarbete under våren och bör fastställas i samband med kommunfullmäktiges budgetbeslut i november.

Genom strategiska beslut på övergripande nivå som bygger på en helhetssyn på kommunens utveckling och framtida resursbehov minskas riskerna för stuprörstänkande och prioriteringar som motverkar utveckling och optimala lokallösningar. För att underlätta en effektiv och hållbar lokalanvändning är det viktigt att alla nämnder och förvaltningar medverkar till att lokalförsörjningen planeras i samverkan och utifrån helhetssyn på kommunens totala behov och ekonomi.



Yvonne Ekman

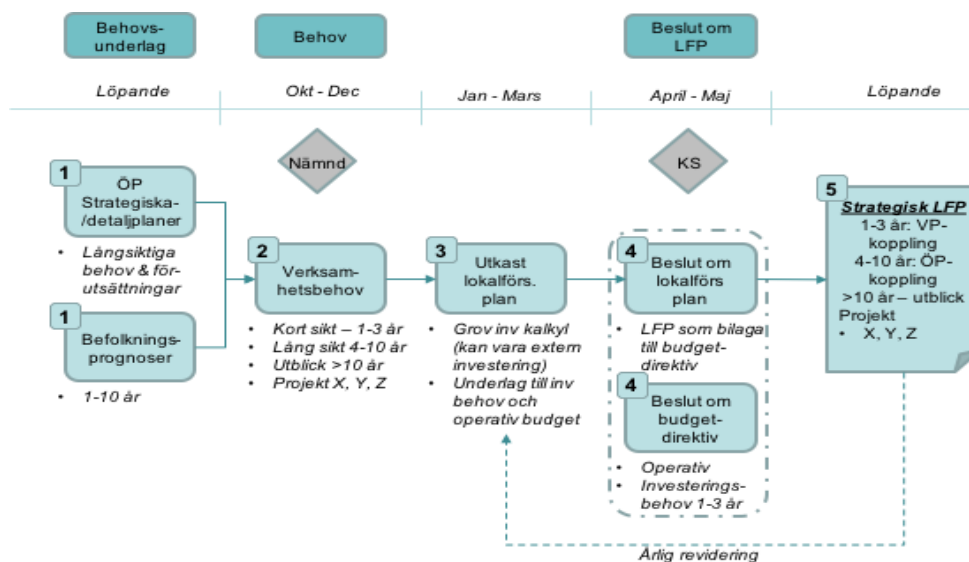
Målsättningen med arbetet är att i samråd med samtliga förvaltningar och nyttjande verksamheter utarbeta en strategisk lokalförsörjningsplan som omfattar kommunens samtliga verksamheter. Planen ska bland annat redovisa kommunens samlade lokalbestånd samt utbud och efterfrågan på lokaler på kort och lång sikt, det närmaste året, kommande treårsperiod samt med utblick 5-10 år framåt.

I planen ska redovisas kommunens behov av nya lokaler. Lokalbehovet kan tillgodoses genom investeringar (ny- eller ombyggnad) i egna fastigheter, inhyrning i externa lokaler eller samarbeten med externa aktörer. De underlag som ska ligga till grund för behovsbedömningarna kommer främst utgöras av kommunens befolkningsprognoser, planerad utbyggnad av bostäder samt av förvaltningarnas kapacitetsbedömningar.

### Utvecklingsarbete och förslag på förändring

Den strategiska lokalförsörjningsplanen är ett planeringsverktyg. Den ska uppdateras årligen baserat på förändrade förutsättningar och bedömning av kommunens behov av verksamhetslokaler.

Förslag på process för årlig revideringen av lokalförsörjningsplan i Danderyds kommun.





Yvonne Ekman

Det krävs en aktiv bevakning och kontinuerlig uppföljning av varje uttalat behov. Ansvaret för bevakning och uppföljningen av behoven ska ligga hos nämnderna. I aktuella fall ska en fördjupad behovsutredning ske inom respektive verksamhetsområde och behovet som redovisas i lokalförsörjningsplanen (LFP) antingen bekräftas eller korrigeras. LFP bör vara styrande och en signal om att vidta åtgärder. När behov bedöms kunna lösas genom om-, till eller nybyggnad skall arbetet ske i linje med i kommunen beslutad lokalförsörjningsprocess.

En övergripande och kommungemensam lokalplanering är ett viktigt strategiskt verktyg för styrning och utveckling av kommunen framåt. Arbetet kring den strategiska lokalplanen och lokalprocessen bör därför organisatoriskt ligga nära den övergripande strategiska styrningen med både översiktsplan, exploateringsfrågor och strategiska markfrågor.

Kommunen bör ha en ändamålsenlig och effektiv organisation för att hantera dessa frågor. En ny process för framtagande av en kommunövergripande lokalförsörjningsplan samt en utvecklad planerings- och beslutsprocess för den kommunala lokalförsörjningen har tagits fram och kännetecknas av följande:

- Fokus på resultat för kommunens samlade behov och utveckling
- Kommunens samlade kompetens tas tillvara
- Hög kvalitet och effektivt genomförande
- Fungerande samarbete med en tydlig rollfördelning
- Stort förtroende mellan alla aktörer/parter som ingår i processen
- Samlade och väl kända processer

Ett flertal parallella frågor behöver hanteras för att den samlade lokalförsörjningsprocessen ska bli effektiv. Processutveckling, översyn och tydlighet i roller och ansvar är exempel på utvecklingsområden, men också organisering av lokalförsörjningsprocessen.

Kommunens behov av verksamhetslokaler bland annat förskola, skola, äldreboende och gruppboende förväntas öka och förändras över tid. Därför föreslås en ny arbetsprocess gällande lokalplanering och lokalförsörjning samt framtagande och revidering av årlig lokalförsörjningsplan.



Yvonne Ekman

För att samordna den kommunövergripande lokalförsörjningsprocessen och uppnå högsta kommunnytta, kostnadseffektivitet och långsiktig hållbarhet behöver beslutsprocessen för investeringsprojekt effektiviseras enligt bilaga illustrerad och beskriven förändring av arbets- och beslutsprocessen.

Åsa Heribertson  
Kommundirektör

Bilaga:  
Process för lokalförsörjning, Danderyds kommun.

Exp:  
Fastighetsnämnden